

## 7. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์เป็น อบต.ขนาดกลาง ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่ สำนักงานปลัด อบต. กองคลัง ส่วนโยธา และส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และกำหนดกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น 35 อัตรา แต่เนื่องจากที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์มีภารกิจ และปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจำนวนมากในแต่ละส่วนราชการ และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ดังนั้นจึงต้องมีความจำเป็น ต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายใน ส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์ต่อไป

ประเด็นปัญหาซึ่งเคยพบในการปฏิบัติงานด้านบุคลากรแบ่งออกได้ตามลำดับดังนี้

ลำดับ ที่	ประเด็นปัญหาด้านบุคลากรที่พบ	แนวทางการแก้ไข	หมายเหตุ
1	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานหรือการจัดคนลงสู่ตำแหน่งไม่ตรงกับความต้องการหรือภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนราชการ	-วิเคราะห์ปริมาณงานก่อนกำหนดตำแหน่งในแต่ละส่วนราชการให้มีความเหมาะสม	
2	บุคลากรขาดความรู้ด้านระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน	- ส่งเสริมให้เข้ารับการศึกษาอบรม/สัมมนา ในโอกาสต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ใหม่ๆ หรืออย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร/ข้าราชการหรือพนักงานจ้าง 1 คน - จัดหาหนังสือ/เอกสาร/และระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน จัดไว้เป็นหมวดหมู่เพื่อสะดวกต่อการศึกษาค้นคว้าเสมอๆ - จัดให้มีกิจกรรมและโครงการศึกษาดูงานนอกสถานที่เพื่อเพิ่มวิสัยทัศน์และทัศนคติใหม่ๆ ในการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	
3	บุคลากรขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน	- ผู้บังคับบัญชาติดตามการปฏิบัติงานและสร้างแรงจูงใจในการทำงานเช่น ยกย่อง ชมเชยและให้คำแนะนำปรึกษาในการปฏิบัติงาน - ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเพื่อเลื่อนขั้นเงินเดือนอย่างเป็นระบบและเป็นธรรม - ประโยชน์ตอบแทนอื่นๆเป็นกรณีพิเศษ หากปฏิบัติงานได้ถูกต้อง รวดเร็ว	

		ทันเวลา เป็นไปตามระเบียบราชการ และเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน	
--	--	---	--

## **8. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ**

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์เป็น อบต.ขนาดกลาง ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจ ปริมาณงาน อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการรวมทั้งสภาพปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในด้านต่างๆ เรียบร้อยแล้ว และได้นำผลการวิเคราะห์มาจัดทำกรอบโครงสร้างส่วนราชการและแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 (แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552 ) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

### **8.1 การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ**

องค์การบริหารส่วนตำบลวัดโบสถ์ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนด เป็น ภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย และในระยะต่อไปเมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้นและ องค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอ

ก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป ดังนี้